



**УКРАЇНЬКА
НАЦІОНАЛЬНА ПЛАТФОРМА**

ФОРУМУ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА
СХІДНОГО ПАРТНЕРСТВА

**СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ
УКРАЇНЬКОЇ НАЦІОНАЛЬНОЇ ПЛАТФОРМИ
ФОРУМУ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА
СХІДНОГО ПАРТНЕРСТВА
НА 2024-2026 РОКИ**

2023

ПЕРЕЛІК СКОРОЧЕНЬ

ЄЗК - Європейський зелений курс

ЄК – Європейська Комісія

ЄС – Європейський Союз

КК – Керівний комітет

НК – Національний координатор

ОГС – Організації громадянського суспільства

РГ – Робоча група

СхП – Східне Партнерство

УА – Угода про асоціацію

УНП ФГС СхП – Українська національна платформа Форуму громадянського суспільства

Східного Партнерства

УС ПГС – Українська сторона Платформи громадянського суспільства Україна – ЄС

ФГС СхП – Форум громадянського суспільства Східного Партнерства

ЦОВВ – Центральний орган виконавчої влади

SWOT аналіз – абривіатура Strengths (Сили), Weaknesses (Слабкості), Opportunities (Можливості), threats (Загрози).

PESTEL – це інструмент, що використовується в стратегічному аналізі, що визначає середовище організації, шляхом аналізу сукупності зовнішніх факторів (P — political (політичних)), (E — economic (економічних)), (S — social (соціальних)) і (T — technological (технологічних)), E — environmental (екологічних), L — legal (юридичних)).

Зміст

ОСНОВНІ РЕЗУЛЬТАТИ ВИКОНАННЯ СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ УНП ФГС СХП НА 2021-2023 РОКИ	4
SWOT АНАЛІЗ УНП СТАНОМ НА СЕРПЕНЬ 2023 року	5
ОЧІКУВАННЯ ЗАЦІКАВЛЕНИХ СТОРІН ЩОДО ДІЯЛЬНОСТІ УНП ФГС СХП	6
PESTEL АНАЛІЗ СТАНОМ НА СЕРПЕНЬ 2023 року	7
СТРАТЕГІЧНА ІДЕЯ УКРАЇНСЬКОЇ НАЦІОНАЛЬНОЇ ПЛАТФОРМИ ФГС СХП	8
ЦІННІСНИЙ КОД.....	9
ПЕРЕВАГИ ЧЛЕНСТВА В УНП ФГС СхП:	10
СТРАТЕГІЧНА МЕТА ТА ЦІЛІ 2024-2026 РОКИ	10
СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ НА 2024-2026 РОКИ.....	10
СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ТА МОНИТОРИНГУ ВИКОНАННЯ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ	14

ОСНОВНІ РЕЗУЛЬТАТИ ВИКОНАННЯ СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ УНП ФГС СХП НА 2021-2023 РОКИ

УНП ФГС СхП – це мережа громадських організацій, що відстоює інтереси українського суспільства в рамках ініціативи СхП. УНП була утворена 29 січня 2011 року і діє в рамках ФГС СхП (<http://eap-csf.eu/>) – багатонаціональної платформи організацій громадянського суспільства з країн СхП, країн-членів ЄС, європейських та міжнародних мереж.

В результаті проведеної 31.07-1.08.2023 стратегічної сесії було визначено такі основні результати виконання стратегічного плану розвитку УНП ФГС СхП на 2021-2023 роки:

1. УНП ФГС СхП продовжила свою статутну діяльність в умовах обмежень пандемії Covid19 та повномасштабної війни країни терориста росії у 2022 році.
2. Відбулися перевибори керівного комітету та постійна ефективна комунікація.
3. УНП ФГС СхП брала участь у процесах обговорення отримання Україною статусу кандидата до вступу в ЄС.
4. В рамках діяльності робочих груп був створений експертний пул за напрямками роботи.
5. Збільшилась кількість членів платформи.
6. Координатори та члени робочих груп були активними на заходах, які відбувалися на міжнародному рівні у рамках проектів підтримки СхП.
7. Підтримано реалізацію 30 ініціатив Робочих груп УНП
8. Реалізовано ряд спільних проектів та проведено десятки заходів
9. Посилення місця «зеленої тематики» у порядку денному платформи.
10. Представлення позиції громадянського суспільства на міжнародних заходах за участі представників ЄК та ЦОВВ з країн регіону СхП.
11. Посилення взаємодії із УС ПГС.
12. Проведення якісної адвокації позицій українського громадянського суспільства на міжнародному та національному рівнях.

В ході обговорення підсумків реалізації стратегії 2021-2023 року учасниками стратегічної сесії були сформовані такі висновки:

1. Потрібно розробити систему стимулів та мотивації, щоб активізувати діяльність членів робочих груп в рамках статутної діяльності УНП ФГС СхП, сприяти розширенню компетенцій та навичок за цілями громадського, експертного супроводу процесів євроінтеграції.
2. Керівникам робочих груп варто розширити ядро активних членів та залучати до співпраці провідні організації за напрямками діяльності груп та міжгруповими питаннями (зокрема, координування завдань економічних, довкільних та соціальних програм повоєнного відновлення України).
3. Необхідно формування нового бачення СхП для України та регіону у контексті перспективи членства в ЄС.
4. Продовжувати підтримувати співпрацю з представниками інших суспільних середовищ: влада-бізнес-науково-експертні інституції-територіальні громади.
5. Розробити нові підходи і формати у діяльності платформи, враховуючи актуальні виклики.
6. Посилювати адвокацію шляхом підготовки заяв, звернень, аналітичних та позиційних документів.
7. Платформа покриває широкий спектр тем СхП, тому можливо доцільно зробити фокус на декількох основних тем, які об'єднують більшість учасників і активно адвокатувати ці теми.
8. Важливу роль у діяльності платформи відіграє секретаріат.
9. Спільні ініціативи - зміцнюють групу.

SWOT АНАЛІЗ УНП СТАНОМ НА СЕРПЕНЬ 2023 року

Під час стратегічної сесії, яка відбулася 31.07-1.09.2023 були сформована матриця сильних та слабких сторін діяльності УНП ФГС СхП, можливостей та загроз.

Сильні сторони	Можливості
<ol style="list-style-type: none"> 1. Понад 12-ти річний досвід діяльності (тяглість та сталість мережі). 2. Широкий спектр експертизи та досвіду членів мережі. 3. Якісні зв'язки з Європейськими інституціями та делегаціями. 4. Інформаційні ресурси мережі (веб сторінка, соціальні мережі, база контактів). 5. Фінансова підтримка діяльності мережі. 6. Майданчик для комунікації. 7. Організаційна спроможність (статут, органи управління, конференція, різні політики). 8. Комунікація з платформами інших країн СхП. 9. Спільні активності організацій. 10. Група драйверів (активних членів) мережі. 11. Проєкний потенціал. 12. Представництво членів в різних Європейських мережах. 13. Спроможність залучити експертну спільноту. 14. Організації учасники УНП ФГС СхП 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Підготовка аналітичних матеріалів. 2. Спільна адвокаційна діяльність. 3. Просування євроінтеграційних цінностей. 4. Комунікація з ФГС СхП та інституціями ЄС. 5. Обмін досвідом та навчання. 6. Вплив на політичні процеси. 7. Ріст через мережу, як лідера думки. 8. Розвиток потенціалу членів Платформи 9. Подання заявок на партнерські проєкти. 10. Доступ до інформації про політичні процеси та фінансові можливості. 11. Доступ до регрантингу. 12. Ідентифікувати себе з євроінтеграційним середовищем України. 13. Впливати на певні професійні середовища. 14. Поширення досвіду платформи для країн, що хочуть доєднатися до ЄС.
Слабкі сторони	Загрози
<ol style="list-style-type: none"> 1. Пасивність окремих членів Платформи. 2. Невизначеність майбутньої політики СхП. 3. Низький рівень взаємодії між робочими групами. 4. Недостатній рівень взаємодії із Урядовим офісом координації європейської та євроатлантичної інтеграції. 5. Відсутність регіонального покриття (наявності регіональних центрів). 6. Залежність від одного джерела фінансування. 7. Відсутність фандрайзингової діяльності. 8. Відсутність адвокаційної стратегії. 9. Низька впізнаваність платформи в українському та європейському суспільстві. 10. Не всі члени ідентифікують себе з платформою. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Припинення політики СхП. 2. Відсутність фінансування на діяльність. 3. Втрата інтересу/відмова України від політики СхП. 4. Зменшення інтересу членів до діяльності в платформі. 5. Загрози спричинені війною. 6. Втрата впливу і впізнаваності. 7. Посилення конкуренції з боку інших платформ (асоціацій). 8. Діяльність в платформі за «залишковим принципом».

ОЧІКУВАННЯ ЗАЦІКАВЛЕНИХ СТОРІН ЩОДО ДІЯЛЬНОСТІ УНП ФГС СХП

Офіційні міжнародні структури та особи (комісари, офіцери ЄС).	<ul style="list-style-type: none"> - Стратегічно структурована діяльність Платформи; - Просування політики СхП в Україні та навпаки – висловлення та просування інтересів України у політиці СхП; - Неупереджена позиція громадського сектору у міжурядових/ міжміністерських дискусіях; - Просування та адвокація реформ; - Підготовка аналітичних матеріалів.
ОГС, які зацікавлені у політиці СхП	<ul style="list-style-type: none"> - Адвокація позиції громадянського суспільства у відносинах із владою; - Налагодження контактів вітчизняних ОГС із організаціями ЄС та інших країн регіону для співпраці та висловлення спільних позицій; - Обмін досвідом та участь у спільних міжнародних проєктах.
Представники ЗМІ	<ul style="list-style-type: none"> - Підготовка експертно-аналітичних продуктів та просування їх через ЗМІ; - Вплив на владу через консолідовану позицію та міжнародну підтримку; - Організація та проведення інформаційних кампаній; - Проактивна робота із ЗМІ та конкретними журналістами та блогерами.
Структури в Україні, які зацікавлені у європейському векторі України (Верховна Рада України; Кабінет Міністрів; регіональна та місцева влада)	<ul style="list-style-type: none"> - Використання формату багатостороннього партнерства для підтримки позицій та розвитку громадського сектору в Україні; - Просування політики членства України в ЄС; - Підготовка експертно-аналітичних та позиційних документів; - Просування та адвокація реформ.

PESTEL АНАЛІЗ СТАНОМ НА СЕРПЕНЬ 2023 року

Під час стратегічної сесії, яка відбулася 31.07-1.09.2023 були проаналізовані зовнішні фактори, що впливають на діяльність УНП ФГС СхП.

P (political) Політичні	<ul style="list-style-type: none"> - Війна - Статус України як кандидата в члени ЄС - Опір до розширення в середині ЄС - Втома ЄС від війни в Україні - Перегляд політики СхП - Низький рівень імплементації норм права ЄС - Корупція в Україні - Спекуляція на темі «відбудови».
E (Economic) Економічні	<ul style="list-style-type: none"> - Криза економіки - Ручне регулювання бюджету - Непередбачувана економічна політика - Збільшення фінансування для України - Зміна ринків (релокація; втрата підприємств; переорієнтація на інші ринки)
S (Social) Соціальні	<ul style="list-style-type: none"> - Загроза поширення бідності в Україні - Міграція українців до інших країн та неповернення громадян, які вже виїхали - Демографічна криза (старіюче населення) - Загрозливі зміни на ринку праці - Допомога людям від наслідків війни: відновлення майна, фізичного та психічного здоров'я - Збільшення навантаження на бюджет (виплати) та потенційні соціальні вибухи
T Technological Технологічні	<ul style="list-style-type: none"> - Швидкий розвиток технологій - Виклики для безпеки даних (кібербезпека) - Україна – майданчик для старих технологій - Перехід в онлайн - Технічні стандарти ЄС – це виклик перед українським бізнесом - Цифрові трансформації суспільно-економічних процесів
E Environmental Екологічні	<ul style="list-style-type: none"> - Вплив війни на довкілля (порушені екосистеми, відходи, старі авто; знищена військова техніка тощо) - Нові екологічні стандарти для набуття членства у ЄС - Низький рівень екологічної свідомості та обізнаності українців - Відбудова, як шанс впровадити «зелені» технології та модернізувати економіку, підвищити конкурентноспроможність
L Legal Юридичні	<ul style="list-style-type: none"> - Синхронізація, в прискореному темпі, законодавства ЄС - Моніторинг змін національного законодавства та відстеження актуальності євронорм - Зміна нормативно-правових актів (процедур і порядків) - Створення правового підґрунтя для притягнення РФ до відповідальності за наслідки війни - Порушення прав людини під час війни та необхідність процедур відшкодування за порушені права - Обмеження через військовий стан.

СТРАТЕГІЧНА ІДЕЯ УКРАЇНСЬКОЇ НАЦІОНАЛЬНОЇ ПЛАТФОРМИ ФГС СХП

УНП ФГС СхП - це мережа громадських організацій, що відстоює інтереси українського суспільства в рамках ініціативи СхП. УНП є складовою Форуму громадянського суспільства СхП.

ЦІННОСТІ	ВІЗІЯ	МІСІЯ
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Проєвропейськість; ➤ Консолідованість; ➤ Проактивність; ➤ Націленість на результат; ➤ Відкритість; ➤ Прозорість; ➤ Фаховість; ➤ Відповідальність; ➤ Українська ідентичність; ➤ Стійкість. 	Україна – член ЄС	УНП – ключова мережа українських ОГС, що реформують суспільство України, використовуючи інструменти політики СхП.

ЦІННІСНИЙ КОД

НАЗВА ЦІННОСТІ	ЦІННІСНИЙ КОД
Проєвропейськість	Впровадження демократичних цінностей та європейських стандартів життя
Консолідованість	Об'єднання громадянського суспільства навколо відстоювання європейських цінностей та стандартів життя. Ведення постійного діалогу між всіма інститутами суспільства.
Проактивність та націленість на результат	Дія на упередження. Бути активним і впливовим агентом змін, а не пасивним споглядачем. Всі наші дії спрямовані на досягнення результатів, які приводять до позитивних змін для досягнення нашої місії.
Відкритість і прозорість	Платформа відкрита до прийняття нових членів. Висвітлення діяльності платформи в кращих демократичних традиціях.
Фаховість	Досягати такої глибини компетентності в напрямках нашої діяльності, щоб бути визнаним експертом серед усіх наших цільових аудиторій і виробляти впливові експертні рішення. Ми намагаємося займати максимально об'єктивну позицію і давати неупереджені висновки.
Відповідальність	Кожен з членів Платформи бере на себе відповідальність за досягнення Місії і свої дії.
Українська ідентичність	Усвідомлення, збереження і демонстрації українських традицій, культури, історії, цінностей незалежно від місця перебування та праці задля консолідації України та збагачення Європейської спільноти.
Стійкість	Здатність через співдію протистояти руйнуванню впливу зовнішніх та внутрішніх чинників у створенні синергії між учасниками платформи.

ПЕРЕВАГИ ЧЛЕНСТВА В УНП ФГС СхП:

1. Статус.
2. Доступ до аналітики.
3. Майданчик для комунікації з провідними стейкхолдерами.
4. Можливість представлення власної позиції на міжнародному рівні.
5. Участь та вплив на важливі процеси для України.
6. Посилення адвокаційної спроможності.
7. Підтримка проектних заявок.
8. Платформа для спільних проектних заявок.
9. Отримання рекомендацій активних ОГС і особистостей.

СТРАТЕГІЧНА МЕТА ТА ЦІЛІ 2024-2026 РОКИ

Мета на 2024-2026 роки: бути мережею проактивних ОГС, які співдіють, задля повоєнної відбудови та сприяння набуття членства України до ЄС.

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1:

АДВОКАЦІЯ ЧЛЕНСТВА УКРАЇНИ В ЄС

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2:

ФОРМУВАННЯ ПРОПОЗИЦІЙ ЩОДО ТРАНСФОРМАЦІЇ ПОЛІТИКИ СХІДНОГО ПАРТНЕРСТВА

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3:

РОЗШИРЕННЯ СИНЕРГІЇ МІЖ ОГС ДЛЯ ПОСИЛЕННЯ ПРОЦЕСІВ ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 4:

ПОСИЛЕННЯ СПРОМОЖНОСТІ УНП

СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ НА 2024-2026 РОКИ

Стратегічна ціль 1: Адвокація членства України в ЄС				
<i>№</i>	<i>Діяльності в рамках цілі</i>	<i>Відповідальний</i>	<i>Терміни</i>	<i>Коментар</i>
1.1	Українська влада використовує можливості Східного партнерства для набуття членства в ЄС			
1.1.1	Сприяти більш активному долученню України до реалізації операційних планів та програм ЄС/ЄК для СхП	Робочі групи, Керівний комітет, Секретаріат	2024-2026 рр.	
1.1.2	Адвокатувати включенню у проекти ЄС для СхП компонентів на вирішення завдань на шляху до членства України в ЄС	Робочі групи, Керівний комітет, Секретаріат		
1.1.3	Взяти участь у переформатуванні	Національний координатор, Керівний комітет	2024 р.	

	тематичних платформ СхП відповідно до завдань країн кандидатів у члени ЄС			
1.2	Голос платформи враховано на усіх рівнях (синергія політик)			
1.2.1	Формувати активні позиції УНП з актуальних питань отримання Україною статусу члена ЄС	Робочі групи, Керівний комітет, Секретаріат	2024-2026 рр.	
1.2.2	Забезпечити обов'язкову участь УНП на парламентському та урядовому рівнях діалогу України з ЄС	Робочі групи, Керівний комітет, Секретаріат	2024-2026 рр.	
1.2.3	Адвокатувати перед ЄК позицію УНП щодо формування порядку денного та моніторингу проектів ЄК для СхП та України	Національний координатор, Керівний комітет, Секретаріат	2024-2026 рр.	

Стратегічна ціль 2: Формування пропозицій щодо трансформації політики Східного партнерства				
<i>№</i>	<i>Діяльності в рамках цілі</i>	<i>Відповідальний</i>	<i>Терміни</i>	<i>Коментар</i>
2.1	УНП пропонує нову візію трансформації політики СхП			
2.1.1	Підготувати рамковий позиційний документ з візією громадянського суспільства щодо політики СхП, що узгоджується з амбітною ціллю України набуття членства в ЄС	Національний координатор, Керівний комітет, Секретаріат	2024	
2.1.2	Підготувати аналітичні матеріали щодо використання інструментів СхП для європейських реформ в Україні	Робочі групи	2024	
2.1.3	Налагодити діалог з посольствами, міжнародними організаціями, донорами	Національний координатор, Керівний комітет, Робочі групи, Секретаріат	2024-2026 рр.	
2.2	УНП виступає головною/основною/єдиною інституцією, яка представляє громадянське суспільство України в рамках СхП			
2.2.1	Консолідувати проєвропейське експертне	Робочі групи		

	середовище та громадянського суспільства в рамках УНП			
2.2.2	Забезпечити інформування українського суспільства про трансформацію політики СхП	Керівний комітет, Робочі групи, Секретаріат		

Стратегічна ціль 3: Розширення синергії між ОГС для посилення процесів повоєнної відбудови				
<i>№</i>	<i>Діяльності в рамках цілі</i>	<i>Відповідальний</i>	<i>Терміни</i>	<i>Коментар</i>
3.1.	УНП – один із ключових громадських стейкхолдерів у процесах повоєнної відбудови України			
3.1.1	Залучення ОГС до підготовки спільних проектів на конкурси програм ЄС	Робочі групи, Секретаріат	2024-2026	
3.1.2	Формувати два рази на рік перелік актуальних викликів та проблем за сферою інтересів УНП в цілому і тематикою РГ	Керівний комітет	2024-2026	
3.1.3	Налагодити комунікації з активними громадськими групами у сфері повоєнної відбудови України	Робочі групи, Секретаріат	2024-2026	
3.1.4	Брати участь у громадських обговореннях та в заходах інших громадських об'єднань	Керівний комітет Робочі групи	2024-2026	
3.1.5	Готувати власні пропозиції та давати оцінку іншим пропозиціям щодо цільових ініціатив і програм повоєнної відбудови України	Керівний комітет Робочі групи Секретаріат	2024-2026	

Стратегічна ціль 4: Посилення спроможності УНП				
<i>№</i>	<i>Діяльності в рамках цілі</i>	<i>Відповідальний</i>	<i>Терміни</i>	<i>Коментар</i>
4.1.	Покращено організаційну стійкість УНП			
4.1.1	Формувати операційні плани робочих груп на наступний рік у грудні попереднього	Керівники РГ	Грудень 2023- грудень 2026	

4.1.2	Створити перелік тем, які є спільними для всіх робочих груп	Керівники РГ	2024-2025	
4.1.3	Сформувані експертний пул платформи	Робочі групи, Секретаріат	2024	
4.2.	Розширено зовнішню та внутрішню комунікація УНП			
4.2.1	Структурувати зміст контенту та канали поширення інформації відповідно до потреб цільових груп УНП	Керівний комітет Секретаріат	2024	
4.2.2	Активніше просувати в мережі Інтернет сайт УНП як базове джерело інформації про діяльність УНП	Секретаріат, Керівний комітет Робочі групи		
4.2.3	Представляти інформацію про УНП на заходах інших організацій, які не є членами УНП	Всі члени УНП, Делегати ФГС СхП		
4.2.4	Публікувати інформацію про УНП на сайтах організацій членів та на їх Facebook сторінках	Члени УНП, Координатори РГ		
4.2.5	Використовувати ресурси організацій членів УНП для проведення спільних заходів із просуванням бренду Платформи	Координатори РГ		
4.3.	Забезпечено належне фінансування діяльності УНП			
4.3.1	Знайти альтернативні джерела фінансування, крім ФГС СхП	Національний координатор, Керівний комітет		
4.3.2	Готувати та подавати спільні заявки за участі членів УНП	Керівний комітет, Робочі групи, Члени УНП		

СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ТА МОНІТОРИНГУ ВИКОНАННЯ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ

Моніторинг стратегічного плану УНП включає три рівні:

1. Моніторинг зовнішнього середовища.

- Базується на аналізі основних показників, що характеризують ситуацію в державі, країнах СхП та ЄС, які є стратегічно важливими для УНП.
- Підсумки підводяться один раз на рік як частина зведеного аналітичного звіту Керівного Комітету на Національній конференції УНП

2. Моніторинг процесу реалізації стратегії згідно комплексу заходів з досягнення цілей відповідно до визначених критеріїв та відповідальних осіб.

- Звіт готується щорічно, як частина діяльності Керівного комітету.
- Звіт здійснюється Національним Координатором на Національній конференції УНП

3. Моніторинг виконання стратегічних цілей та завдань, буде включати:

- Щорічні операційні плани КК;
- Щорічні плани діяльності РГ;
- Оцінюється стан виконання кожної стратегічної цілі та завдань;
- Ступінь досягнення передбачених результатів на щоквартальних засіданнях Керівного Комітету.