

СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ
УКРАЇНСЬКОЇ НАЦІОНАЛЬНОЇ ПЛАТФОРМИ
ФОРУМУ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА
СХІДНОГО ПАРТНЕРСТВА ДО 2020 РОКУ

ПЕРЕЛІК СКОРОЧЕНЬ

ГВЗВТ – Глибока та всеосяжна зона вільної торгівлі
ГС – Громадська синергія
ЄПС – Європейська політика сусідства
ЄС – Європейський Союз
КК – Керівний комітет
НК – Національний координатор
ОГС – Організації громадянського суспільства
РГ – Робоча група
СхП – Східне Партнерство
УА – Угода про асоціацію
УНП ФГС СхП – Українська національна платформа Форуму громадянського суспільства Східного Партнерства
ФГС СхП - Форум громадянського суспільства Східного Партнерства

ЗМІСТ

ХАРАКТЕРИСТИКА УНП ФГС СХП	4
СТРАТЕГІЧНА ІДЕЯ	6
ЦІННІСНИЙ КОД.....	6
ЛОГФРЕЙМ МІСІЇ	7
АНАЛІЗ СТЕЙКХОЛДЕРІВ	8
СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ УНП ФГС СХП	11
СЦЕНАРІЇ МАЙБУТНЬОГО.....	11
ДЕРЕВО ЦІЛЕЙ.....	14
КОМПЛЕКС ЗАХОДІВ З ДОСЯГНЕННЯ ЦІЛЕЙ	20
СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ТА МОНІТОРИНГУ.....	28

ХАРАКТЕРИСТИКА УНП ФГС СхП

УНП ФГС СхП – це мережа громадських організацій, що відстоює інтереси українського суспільства в рамках ініціативи СхП. УНП була утворена 29 січня 2011 року і діє в рамках ФГС СхП (<http://eap-csf.eu/>) – багатонаціональної платформи організацій громадянського суспільства з країн СхП, країн-членів ЄС, європейських та міжнародних мереж.

Базові передумови утворення УНП ФГС СхП

Мета діяльності	Розробка, впровадження та оцінка ініціатив СхП
Передумови утворення	Ініціатива СхП
Формат партнерства	Багатосторонній
Партнери (міжнародні)	Національні Платформи Азербайджанської Республіки, Республіки Білорусі, Республіки Вірменії, Грузії, та Республіки Молдови ФГС СхП
Членство	ОГС
Робочі групи	5 тематичних робочих груп, тісно пов'язаних із напрямками СхП
Керівний орган	Керівний комітет (Національний координатор та координатори РГ)

Платформа має на меті активне інформування громадян України, представників громадянського суспільства, політиків, державних службовців та представників бізнесу про СхП, а також моніторинг і експертизу ключових політик у розрізі модернізаційного потенціалу реформ, пов'язаних із процесами європейської інтеграції. Ціллю Національної платформи є посилення інституційної спроможності громадських організацій впливати на порядок денний реформ та міжнародну політику України. Завданнями Платформи є забезпечення можливості участі громадських організацій у формуванні, реалізації, моніторингу та оцінці порядку денного СхП. Українські ОГС беруть участь у реалізації принципів СхП, організують публічні консультації, зустрічі, конференції на регіональному, національному та міжнародному рівнях. Основними напрямками їх роботи є:

- послідовна реалізація європейської інтеграції як засадничого й пріоритетного напрямку державної політики;
- участь у формуванні порядку денного реформ, виробленні, реалізації, моніторингу та оцінці державної політики в усіх сферах суспільного життя та забезпечення відповідної системи інформування громадян про зміст та якість державної політики у її євроінтеграційному вимірі;
- інтенсивна співпраця українського громадянського суспільства з усіма європейськими інституціями, а також органами влади, організаціями та мережами громадянського суспільства країн ЄС та СхП.

Участь в УНП є відкритою для всіх об'єднань громадян (громадських організацій, релігійних організацій, благодійних організацій, професійних спілок, об'єднань професійних спілок, творчих спілок, організацій роботодавців, легалізованих відповідно до законодавства України). Учасником Платформи може бути об'єднання громадян, яке поділяє статутні цілі, завдання та принципи роботи Платформи, а також здійснює діяльність у сфері СхП. Громадські організації-члени УНП працюють за тематичними напрямками робочих груп.

До Керівного комітету УНП ФГС СхП входять Національний Координатор УНП, координатори робочих груп Платформи, а також координатори робочих груп ФГС СхП.

Основним національним документом, де виписані мета, цілі та завдання УНП є її Статут. Основним інформаційним ресурсом УНП є сайт <http://eap-csf.org.ua/>.

За результатами оцінки різними зацікавленими сторонами визначені сильні та слабкі сторони діяльності УНП.

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ol style="list-style-type: none"> 1. Широка мережа організацій та можливість використання цього інструменту для представлення консолідованої позиції. 2. Формат спільного просування та співпраці з іншими країнами – членами Форуму. 3. Належність до багатостороннього формату. 4. Досвід підготовки спільних документів. 5. Організації – члени Платформи представляють усі регіони України. 6. Платформа – визнаний співрозмовник в Україні та в ЄС. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Координація та комунікація із європейськими партнерами не використовуються в повній мірі. 2. Часткова втрата інтересу громадських експертів до УНП. 3. Не до кінця зрозумілі перспективи розвитку СхП – відсутня ідея для об'єднання. 4. Відсутність фінансування (як результат відсутності фандрейзингу). 5. Незадовільне планування та визначення пріоритетів.

Очікування зацікавлених сторін щодо діяльності УНП ФГС СхП

Представники влади	<ul style="list-style-type: none"> - Просування інтересів СхП в Україні та навпаки – висловлення та просування інтересів України у СхП; - Представлення інтересів певних груп у відносинах із владою; - Неупереджена позиція громадського сектору у міжурядових/ міжміністерських дискусіях; - Просування та адвокація реформ.
Представники ЗМІ	<ul style="list-style-type: none"> - Підготовка експертно-аналітичних продуктів та просування їх через ЗМІ; - Вплив на владу через консолідовану позицію та міжнародну підтримку; - Організація та проведення інформаційних кампаній; - Проактивна робота із ЗМІ.
Представники Делегації ЄС в Україні	<ul style="list-style-type: none"> - Адвокація позиції громадянського суспільства (організацій) у відносинах із владою; - Налагодження контактів вітчизняних ОГС із організаціями інших країн для співпраці та висловлення спільних позицій; - Стратегічно структурована діяльність Платформи.
Представники ФГС СхП	<ul style="list-style-type: none"> - Оскільки Україна вважається добрим прикладом та важливим партнером у розвитку СхП, Керівний комітет Форуму зацікавлений у сильній УНП, що потенційно задає тон серед інших Платформ; - УНП – майданчик для українських організацій використовувати формат СхП та просувати результати діяльності/думки тощо; - Укріплення професійних відносин всередині секторів (робочих груп) та горизонтальний обмін досвідом щодо реформ (формат Україна - Грузія – Республіка Молдова).

Якщо підсумувати результати очікувань зовнішніх зацікавлених сторін, то їх можна об'єднати у наступному баченні – використання формату багатостороннього партнерства для підтримки позицій та розвитку громадського сектору в Україні; просування політики СхП в Україні та представлення інтересу України у Форумі; посилення професійних відносин всередині УНП та у співпраці із владою.

СТРАТЕГІЧНА ІДЕЯ

УКРАЇНЬСЬКА НАЦІОНАЛЬНА ПЛАТФОРМА ФГС СХП			
УНП ФГС СХП - це мережа громадських організацій, що відстоює інтереси українського суспільства в рамках ініціативи СхП. УНП є складовою Форуму громадянського суспільства СхП.			
Цінності	Місія	Обіцяння бренду	
<ul style="list-style-type: none"> - Проевропейськість; - Консолідованість; - Проактивність та націленість на результат; - Відкритість і прозорість; - Фаховість; - Відповідальність. 	<p>Ми консолідуємо громадянське суспільство заради використання можливостей та відстоювання інтересів України в СхП, посилення уваги ЄС до регіону СхП та розвитку регіональної співпраці. Наша мета – забезпечення безпеки, демократії та процвітання України.</p>	<p style="text-align: center;">Організацій-члени</p> <p>Розвиток потенціалу організацій-членів. Посилення рівня присутності УНП в процесі прийняття рішень українською владою, інституціями ЄС.</p>	<p style="text-align: center;">Зовнішні стейкхолдери</p> <p>Провайдери унікальної експертної інформації щодо політик СхП. Формування експертних рекомендацій щодо політики СхП, розуміння специфіки країн та інструкції для влади щодо застосування цієї політики.</p>
<i>Ціннісний код</i>	<i>Логфрейм місії</i>	<i>Аналіз стейкхолдерів</i>	

ЦІННІСНИЙ КОД

Назва цінності	Ціннісний код
Проевропейськість	Впровадження демократичних цінностей та європейських стандартів життя
Консолідованість	Об'єднання громадянського суспільства навколо відстоювання європейських цінностей та стандартів життя. Ведення постійного діалогу між всіма інститутами суспільства.
Проактивність та націленість на результат	Дія на упередження. Бути активним і впливовим агентом змін, а не пасивним споглядачем. Всі наші дії спрямовані на досягнення результатів, які приводять до позитивних змін для досягнення нашої місії.
Відкритість і прозорість	Платформа відкрита до прийняття нових членів. Висвітлення діяльності платформи в кращих демократичних традиціях.
Фаховість	Досягати такої глибини компетентності в напрямках нашої діяльності, щоб бути визнаним експертом серед усіх наших цільових аудиторій і виробляти впливові експертні рішення. Ми намагаємося займати максимально об'єктивну позицію і давати неупереджені висновки.
Відповідальність	Кожен з членів Платформи бере на себе відповідальність за досягнення Місії і свої дії.

ЛОГФРЕЙМ МІСІЇ

Намір	Показники досягнення	Джерела перевірки	Роль УНП
Консолідація громадянського суспільства	<ul style="list-style-type: none"> - Активна участь в роботі УНП ключових гравців громадянського суспільства; - Наявність механізмів вироблення рішень, які викликають довіру; - Визнання УНП легітимним представником українського громадянського суспільства зовнішніми зацікавленими сторонами; - Ідентифікація українських суспільних інтересів в рамках СхП. 	<ul style="list-style-type: none"> - Продукти за участі ключових гравців, їх участь у заходах УНП; - Наявність успішно прийнятих рішень з врахуванням механізмів, відсутність скарг на нелегітимність рішень; - Залучення УНП зовнішніми зацікавленими сторонами до консультацій, врахування думки УНП при виробленні рішень; - Наявність аналітичних/позиційних документів УНП. 	<ul style="list-style-type: none"> - Розробка ефективної політики членства; - Створення системи заохочень для членів; - Розробка та реалізація інформаційно-просвітницьких кампаній щодо ініціативи СхП.
Сприяння використанню можливостей СхП і відстоювання інтересів України в СхП	<ul style="list-style-type: none"> - Збільшення участі України в програмах ЄС; - Збільшення фінансової допомоги, програм та інших можливостей для України; - Посилення безпекового компоненту СхП; - Представлення позиції громадянського суспільства України в рамках консультацій та інших заходів ЄС. 	<ul style="list-style-type: none"> - Офіційні дані про обсяги допомоги та доступні програми, а також частку України; - Офіційні документи ЄС (поява безпекових питань на порядку денному); - Звіти про відповідні консультації ЄС, тексти вироблених позицій. 	<ul style="list-style-type: none"> - Моніторинг і аналіз можливостей; - Інформування зацікавлених сторін про можливості; - Підвищення знань і навиків, аналіз потреб; - Адвокація; - Моніторинг участі України в ініціативі СхП.
Сприяння посиленню уваги ЄС до регіону СхП	<ul style="list-style-type: none"> - Розвиток ініціативи СхП (створення нових програм і проектів); - Фіксування СхП як одного із зовнішньополітичних пріоритетів ЄС в офіційних документах. 	<ul style="list-style-type: none"> - Офіційні документи ЄС та СхП; - Інформація про проекти і програми ЄС. 	<ul style="list-style-type: none"> - Адвокація; - Напрацювання пропозицій.
Сприяння розвитку регіональної співпраці в СхП	<ul style="list-style-type: none"> - Зростання кількості регіональних ініціатив, проектів тощо; - Посилення взаємодії з країнами СхП з питань, які стосуються українських та регіональних інтересів. 	<ul style="list-style-type: none"> - Офіційні документи СхП, звіти про програми; - Кількість багатосторонніх заходів за участі представників України та інших країн СхП. 	<ul style="list-style-type: none"> - Налагодження контактів з іншими зацікавленими сторонами в СхП; - Адвокація нових ініціатив регіонального співробітництва та адвокація активного використання програм співпраці;

			- Участь в програмах співпраці для організацій громадянського суспільства; - Організація заходів із залученням офіційних представників країн СхП.
Сприяння перетворенню України на локомотив СхП	- Кількість нових ініціатив та програм для СхП, успішно відстояних Україною; - Україна лідирує в порівняльному аналізі прогресу євроінтеграційних реформ; - Підтримка країнами СхП ініціатив України.	- Офіційні документи ЄС та СхП; - Індекс європейської інтеграції, інші документи порівняльного аналізу; - Офіційні документи країн СхП.	- Напрацювання пропозицій щодо розвитку СхП; - Адвокація ініціатив з розвитку СхП.

АНАЛІЗ СТЕЙКХОЛДЕРІВ

Цільові аудиторії	Деталізація	Очікування від впливу	Методи впливу	Наша цінність для цільової аудиторії
Громадянське суспільство України	Громадські організації (аналітичні центри, профспілки, бізнес-об'єднання), зацікавлені в європейському векторі	Залучення до використання можливостей СхП, експертиза та участь у формуванні спільних позицій, комунікаційні канали (ефект мультиплікації), участь у реалізації спільних проектів з ОГС ЄС/СхП	Інформаційно-просвітницька діяльність, тренінги, інформаційно-ресурсна підтримка	УНП як майданчик для мережування (внутрішнє та міжнародне), можливості отримання знань і навиків, можливості виходу на органи влади та посилення впливу при відстоюванні позицій ОГС через колективну дію
Органи влади України	Віце-прем'єр-міністр, МЗС, МЕРТ та інші міністерства, Урядовий офіс, ВРУ (Делегація Європесту, Комітет у закордонних справах, Комітет з питань європейської інтеграції) тощо	Органи влади беруть активну участь в СхП (висувають ініціативи, відстоюють інтереси України) та активно реалізують можливості СхП на національному рівні	Аналіз реалізації і невикористаних можливостей СхП, напрацювання пропозицій щодо дій органів влади, адвокація	Знання СхП, наявність мережевих контактів в СхП та ЄС, обізнаність із практиками інших країн СхП (доступ до регіональної експертизи), статус офіційного партнера з боку громадянського суспільства (можливість надати

				офіційну підтримку)
Інституції СхП і ЄС	ЕС (DG NEAR), EEAS, EP, EURONEST, EaP Platforms, EaP CSF	Розширення доступу до програм ЄС, залучення країн СхП до секторальних політик ЄС, посилення безпекового компонента СхП, залучення ЄС до вирішення конфліктів в регіоні, відкриття перспективи членства, підтримка транскордонних інфраструктурних проектів, посилення допомоги громадянському суспільству СхП	Аналіз реалізації СхП та потенційних можливостей розширення, напрацювання пропозицій щодо дій органів влади, адвокація (як від України, так і в рамках ФГС СхП і співпраці з окремими організаціями СхП і ЄС)	Статус визнаного інституту громадянського суспільства України, представлення консолідованої позиції ОГС; експертиза на національному рівні; можливість використання УНП для донесення позиції ЄС до українського суспільства; УНП як засіб підтримки політики ЄС в регіоні СхП
Держави-члени ЄС (ключові партнери)	Лідери (Німеччина, Франція), скептики (Нідерланди, Італія), друзі (Швеція, країни Вишеградської групи, Балтійські країни, Румунія).	Підтримка СхП як одного з пріоритетів зовнішньої політики ЄС, підтримка проектів регіонального співробітництва, залучення експертизи нових членів ЄС щодо досвіду європейської інтеграції	Аналіз, формулювання пропозицій і адвокація у співпраці з громадянським суспільством відповідних країн; реалізація спільних проектів з ОГС держав-членів ЄС	Статус визнаного інституту громадянського суспільства України, представлення консолідованої позиції ОГС; УНП як засіб підтримки політики ЄС в регіоні СхП; експертиза щодо процесів в Україні і СхП та можливостей для держав-членів ЄС в регіоні
Громадянське суспільство СхП	Інші НП ФГС та їхні члени, робочі групи ФГС	Обмін досвідом та експертизою в сфері інтересів членів платформ, залучення до регіональних проектів, вироблення консолідованих позицій від ОГС регіону	Статутна діяльність (інституційно-закріплена), додаткові спільні проекти і заходи (порівняльний аналіз, дискусійні заходи тощо), інформаційний обмін	Ексклюзивний партнер в Україні, експертиза щодо українського досвіду, вихід на українську аудиторію, лідерський потенціал
Громадянське суспільство ЄС	Члени ФГС від країн ЄС, інші ОГС, зацікавлені в Україні та СхП	Вплив на держави-члени ЄС у відстоюванні інтересів СхП,	Спільні проекти і заходи, інформаційний обмін	Можливості виходу на українську аудиторію, реалізації спільних проектів,

		участь у спільних проектах, експертиза щодо досвіду реформ нових членів ЄС, поширення інформації про Україну та СхП в країнах-членах		експертиза щодо України
--	--	--	--	-------------------------

ЛОГІКА ВПЛИВУ

Мобілізуючи потенціал громадянського суспільства України, у взаємодії з інституціями та громадянським суспільством ЄС та СхП і органами влади України, УНП сприяє активній реалізації та подальшому розвитку СхП шляхом аналітичної, адвокаційної та інформаційно-просвітницької діяльності, мережування і посилення спроможностей ОГС в 5 основних тематичних напрямках.

Цільові аудиторії	Напрямки діяльності	Структура діяльності	Ключові компетенції
<ul style="list-style-type: none"> - Громадянське суспільство України; - Органи влади України; - Інституції СхП і ЄС; - Держави-члени ЄС (ключові партнери); - Громадянське суспільство СхП; - Громадянське суспільство ЄС. 	<ul style="list-style-type: none"> - Аналітичний; - Адвокаційний; - Інформаційно-просвітницький; - Мережування; - Посилення спроможностей організацій громадянського суспільства; - Представництво 	<ul style="list-style-type: none"> РГ 1. Демократія, права людини, належне урядування та стабільність. РГ 2. Економічна інтеграція і узгодження з політикою ЄС. РГ 3. Довкілля, зміна клімату та енергетична безпека. РГ 4. Контакти між людьми. РГ 5. Соціально-трудова політика та соціальний діалог. 	<ul style="list-style-type: none"> - Знання механізмів та політик ЄС, суспільних і політичних процесів в Україні і регіоні; - Багатопрофільна фахова експертиза за тематичними пріоритетами ініціативи СхП; - Регіональні (СхП) і міжнародні мережеві зв'язки; - Розвинені канали комунікації з органами влади та інституціями ЄС і СхП; - Офіційний статус одного з інститутів СхП; - Широке представництво громадянського суспільства України; - Механізми оперативного вироблення узгоджених колективних рішень; - Досвід та інструменти порівняльного регіонального аналізу політик і процесів.

СТРАТЕГІЧНА ВІЗІЯ

<p>Україноцентричний аспект Виконуючи Місію, УНП ФГС СхП прагне створити умови в Україні, де будуть впроваджені демократичні цінності і європейські стандарти життя на основі людино-центричної моделі побудови суспільства і забезпечені максимальні умови для процвітання людей і безпеки держави, а відносини між органами влади і ОГС вибудовуватимуться шляхом постійно діючого ефективного діалогу.</p>	<p>Фокусування ЄС на регіоні СхП Утримання фокусу зовнішньої політики ЄС на регіоні СхП.</p>	<p>Європеїзація регіону СхП Успішна співпраця 6 країн СхП (Республіки Азербайджан, Республіки Білорусь, Республіки Вірменія, Грузія, Республіки Молдови і України) у створенні європейської ідентичності та європеїзації регіону (однакове розуміння інтересів і цінностей). Усі країни СхП мають консолідовану позицію у відстоюванні європейських стандартів життя і демократичних цінностей та інтеграції в європейський простір при підтримці ЄС.</p>
--	---	--

СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ УНП ФГС СХП

СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ

УНП посилює свій вплив на вироблення та реалізацію політики СхП в Україні, активізуючи діяльність за всіма ключовими напрямками, створюючи нові продукти як на рівні Платформи, так і на рівні Робочих груп, з метою здійснення євроінтеграційних реформ та збільшення участі громадянського суспільства у процесі прийняття рішень. УНП підвищує рівень свого інституційного розвитку з метою ефективного досягнення Стратегічного бачення.

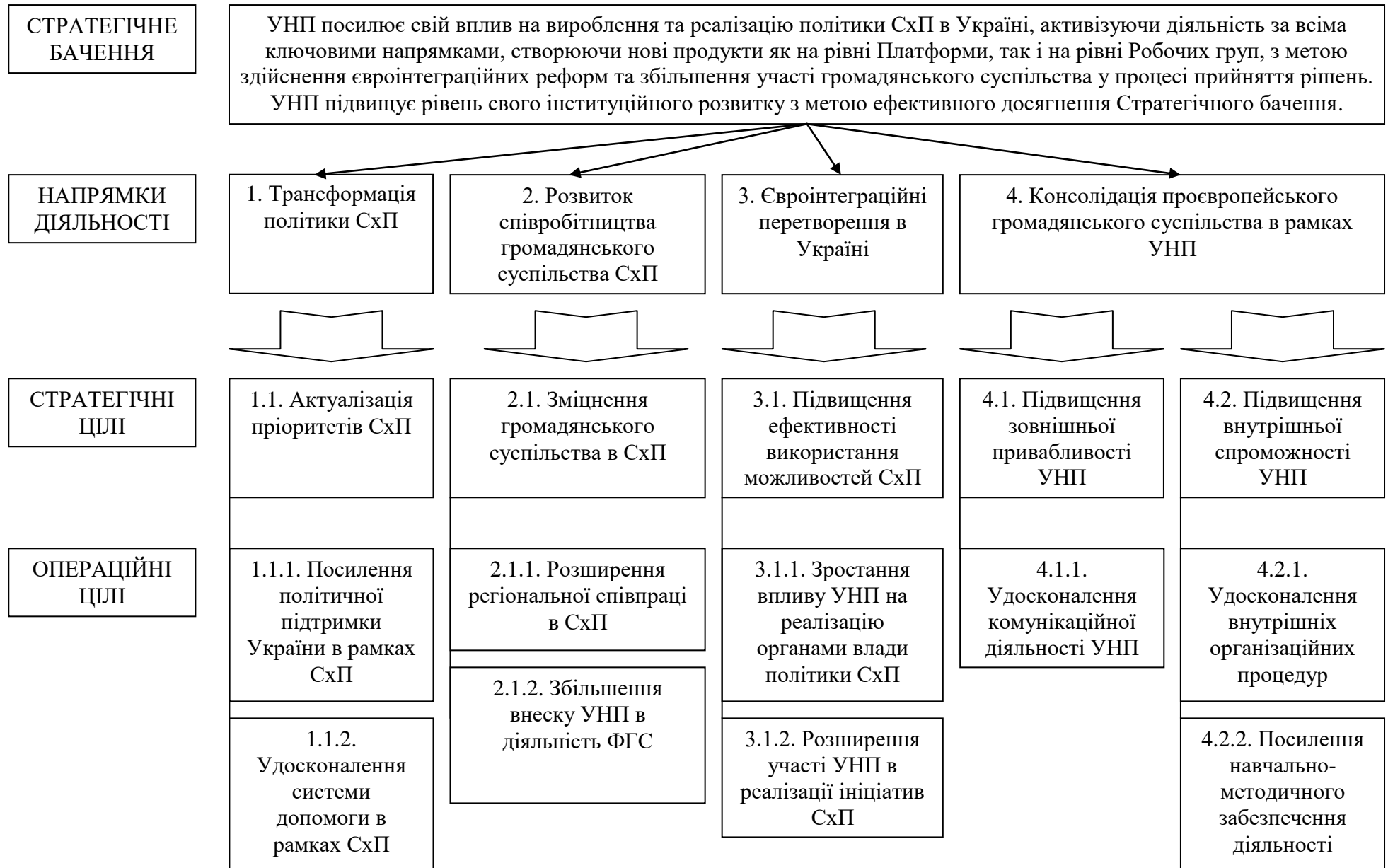
СЦЕНАРІЇ МАЙБУТНЬОГО

Сфери прогнозування	Ризиковий сценарій	Базовий сценарій	Оптимістичний сценарій
Безпека	<ul style="list-style-type: none"> - Загострення військового конфлікту на сході України; - Виникнення нових гарячих точок в регіоні СхП. 	<ul style="list-style-type: none"> - Консервація конфлікту; - Статус кво в безпековій ситуації регіону. 	<ul style="list-style-type: none"> - Реінтеграція окупованих територій країн СхП; - Вирішення заморожених конфліктів у СхП.
Економіка	<ul style="list-style-type: none"> - Економічна криза (інфляція, девальвація, відтік інвестицій тощо); - Падіння життєвого рівня населення; - Відмова від ГВЗВТ. 	<ul style="list-style-type: none"> - Повільне реформування економічного сектору країни; - Незначне зростання добробуту; - Повільне зростання економічної активності з країнами регіону та ЄС. 	<ul style="list-style-type: none"> - Належна імплементація ГВЗВТ; - Суттєве розширення економічних зв'язків з країнами регіону та ЄС; - Зростання добробуту.
Ймовірність розвитку сценаріїв	30%	60%	10%
Державне управління	<ul style="list-style-type: none"> - Реформа державного управління та децентралізація зазнали краху; - Антикорупційна діяльність згорнута; - Посилення контролю та пресингу на громадянське суспільство. 	<ul style="list-style-type: none"> - Повільний поступ антикорупційної діяльності; - Поступова реформа державної служби; - Поступове збільшення залучення громадськості до вироблення політики. 	<ul style="list-style-type: none"> - Україна швидкими темпами приводить державну службу у відповідність до європейських стандартів; - Антикорупційні органи починають ефективно діяти, є політична воля на притягнення до відповідальності високопосадовців-корупціонерів; - Україна є лідером з реформування державної служби та антикорупції в регіоні СхП.
Соціально-політична сфера	<ul style="list-style-type: none"> - Політична система парламентсько- 	<ul style="list-style-type: none"> - Дострокові вибори; - Збереження 	<ul style="list-style-type: none"> - Політична система ефективно впливає на

	<p>президентської республіки в Україні не виправдала громадських очікувань;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Парламентська коаліція відсутня, законодавчий процес заблокований; - Соціальне невдоволення переростає в масові заворушення; - Відновлюється вплив олігархічних груп на процес прийняття рішень в країні. 	<p>протестного потенціалу в суспільстві;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Консервація суспільно-політичних процесів країн СхП. 	<p>посилення демократичних тенденцій;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Парламент ефективно працює, дієва коаліція, яка здатна вчасно приймати реформаторські закони та ініціативи; - Оновлення суспільно-політичних еліт, існування соціальних ліфтів для обдарованої молоді.
Довкілля, енергетика та зміна клімату	<p>Перемога популістських сил, згортання ринкової реформи енергетичного сектору, нехтування екологічними пріоритетами та нерозуміння загроз зміни клімату.</p>	<p>Поступові, але повільні реформи: енергетичної сфери, щодо інтеграції екологічної політики до секторальних політик, розвитку та впровадження заходів щодо пом'якшення наслідків зміни клімату.</p>	<p>Швидкий прогрес у розробці та прийнятті збалансованої стратегії розвитку енергетики з пріоритетом енергоефективності та відновлювальної енергетики, послідовне забезпечення наскрізності екологічної політики, прискорена підготовка та впровадження секторальних планів адаптації до зміни клімату.</p>
Зовнішньополітична	<ul style="list-style-type: none"> - Під впливом внутрішньополітичної кризи в державі, а також зовнішньої агресії Росії, Україна починає зменшувати темп європейської та євроатлантичної інтеграції, шукає шляхи відновлення соціальних та економічних контактів з РФ; - СхП втрачає політичну складову і перетворюється на звичайний набір інструментів ЄПС. 	<ul style="list-style-type: none"> - Збереження проєвропейського курсу України, помірної реалізація реформ та імплементації УА; - Концентрація ЄС на внутрішніх викликах і, як наслідок, зменшення уваги до СхП. 	<ul style="list-style-type: none"> - Україна твердо розвиває напрямом наближення до ЄС, є лідером серед країн СхП з реалізації реформ; - ЄС посилює політичний та інструментальний вимір СхП, надає йому пріоритетного напрямку взаємин у безпековій, економічній та політичній сферах.
Суспільство	<ul style="list-style-type: none"> - Україна: зміцнення революційних та агресивних настроїв “всі 	<ul style="list-style-type: none"> - Україна: суспільна пасивність, збільшення недовіри до влади і 	<ul style="list-style-type: none"> - Україна: консолідація різних ініціатив і платформ громадянського

	<p>проти всіх”; зневіра у реформах та євроінтеграції через відсутність чітких результатів та історій успіху; посилення інформаційної війни з боку РФ та проросійських акторів в країні;</p> <p>- СхП: послабшення громадянського суспільства в регіоні СхП; політичний тиск влади на громадянське суспільство; припинення здатності до побудову спільного діалогу 6 країн;</p> <p>- ЄС: зниження зацікавленості і уваги з боку ЄС та інституцій СхП до формату СхП та регіону загалом.</p>	<p>зневіри в євроінтеграційних реформах; значний розвиток суспільних ініціатив та збереження впливу громадянського суспільства (як головного актора змін) на процеси в країні;</p> <p>- СхП: консервація у стані відсутності чіткого порядку денного регіону та продовження використання ФГС СхП як площини для лобіювання виключно національних інтересів країн (що часто є взаємовиключними)</p> <p>- ЄС: концентрація уваги ЄС на внутрішніх політиках та продовження співпраці з регіоном у форматі уніфікованих інструментів для 6 країн СхП.</p>	<p>суспільства України у просуванні національного прядку денного як в країні, так і в регіоні та ЄС; збереження програм допомоги і підтримки для громадянського суспільства України;</p> <p>- СхП: формування спільних бачень та масиву питань (для спільної роботи ФГС) з метою вирішення геополітичних проблем регіону та розвитку суспільств; перехід влади в країнах СхП від стоппера до провайдера позитивних змін;</p> <p>- ЄС: посилення уваги ЄС до регіону СхП, надання більш точкових (національних) інструментів для питань країн регіону та ефективне переформатування СхП у дієву політику.</p>
--	--	--	--

ДЕРЕВО ЦІЛЕЙ



СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1.1. АКТУАЛІЗАЦІЯ ПРІОРИТЕТІВ СХП

Операційна ціль 1.1.1. Посилення політичної підтримки України

Ключові зміни: успішна реалізація операційної цілі призведе до змін в СхП, які в більшій мірі відповідатимуть потребам України в коротко-, середньо- та довгостроковій перспективі. Діяльність УНП обумовить зростання її впливу на розвиток СхП.

Номер	Назва завдання	Координатор (відповідальний виконавець)	Партнери (виконавці)	Термін (тривалість) реалізації	Потенційні джерела ресурсів	Критерії виконання
1.1.1.1	Просувати позицію УНП для врахування на Самітах СхП	НК	КК, залучені члени УНП, аналітик	2017, 2019	ГС, ФГС	Кількість врахованих позицій в деклараціях Самітів
1.1.1.2	Просувати бачення УНП перспектив СхП після 2020 р.	НК	КК, залучені члени УНП, аналітик	2019	ГС, ФГС	Кількість врахованих позицій в політиці СхП після 2020 р.
1.1.1.3	Адвокатувати поточні зміни політики СхП	НК	КК, члени УНП, аналітик	Постійно	ГС, ФГС	Кількість врахованих позицій

Операційна ціль 1.1.2. Удосконалення системи допомоги в рамках СхП

Ключові зміни: успішна реалізація операційної цілі призведе до змін в системі допомоги, яка надається ЄС Україні в рамках СхП. Ключові пріоритети СхП в більшій мірі враховуватимуть українські потреби, досягнення яких буде забезпечене необхідними ресурсами.

Номер	Назва завдання	Координатор (відповідальний виконавець)	Партнери (виконавці)	Термін (тривалість) реалізації	Потенційні джерела ресурсів	Критерії виконання
1.1.2.1	Визначити адекватність ключових пріоритетів та досягнень СхП	НК	КК, члени УНП, аналітик	I півріччя 2017	ГС	Результати аналізу адекватності
1.1.2.2	Визначити адекватність допомоги в рамках СхП	НК	КК, члени УНП, аналітик	Постійно	ГС	Результати аналізу адекватності
1.1.2.3	Адвокатувати пропозиції з удосконалення допомоги	НК	КК, члени УНП, аналітик	Постійно	ГС	Кількість врахованих пропозицій

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2.1. ЗМІЦНЕННЯ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА В СХП

Операційна ціль 2.1.1. Розширення регіональної співпраці в СхП

Ключові зміни: успішна реалізація операційної цілі призведе до збільшення підтримки та розвитку громадянського суспільства в СхП. Широкий обмін досвідом сприятиме більш тісній інтеграції країн-підписантів УА, зокрема в економічній сфері.

Номер	Назва завдання	Координатор (відповідальний виконавець)	Партнери (виконавці)	Термін (тривалість) реалізації	Потенційні джерела ресурсів	Критерії виконання
2.1.1.1	Адвокатувати розширення підтримки громадянського суспільства в рамках СхП	НК	КК, члени УНП секретар, комунікаційний менеджер	Постійно	ГС	Кількість врахованих пропозицій
2.1.1.2	Забезпечити обмін досвідом членів національних платформ країн-підписантів УА	НК	Члени УНП, члени УС ПГС, комунікаційний менеджер, секретар	2017-2019	ГС, ФГС	Результати заходів, охоплення аудиторії
2.1.1.3	Оцінити можливість створення ЗВТ в рамках СхП	НК	Аналітик, залучені фахівці	2017	ГС	Надане обґрунтування
2.1.1.4	Брати участь у проектах в рамках регрантингу ФГС	КК	Члени УНП, комунікаційний менеджер	Щороку	ФГС, ГС	Кількість проектів, результати проектів

Операційна ціль 2.1.2. Збільшення внеску УНП у ФГС

Ключові зміни: успішна реалізація операційної цілі призведе до удосконалення функціонування ФГС. Реалізація поточного порядку денного та перспективне бачення розвитку ФГС у більшій мірі враховуватиме позицію УНП.

Номер	Назва завдання	Координатор (відповідальний виконавець)	Партнери (виконавці)	Термін (тривалість) реалізації	Потенційні джерела ресурсів	Критерії виконання
2.1.2.1	Стимулювати реформування ФГС	НК	КК, секретар	2017	ГС	Кількість врахованих пропозицій
2.1.2.2	Активізувати участь у формуванні та реалізації порядку денного ФГС	НК	КК, члени УНП, секретар, комунікаційний менеджер	Постійно	ГС	Кількість врахованих пропозицій

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3.1. ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОРИСТАННЯ МОЖЛИВОСТЕЙ СХП

Операційна ціль 3.1.1. Зростання впливу УНП на реалізацію органами влади політики СхП

Ключові зміни: успішна реалізація операційної цілі призведе до прогресу реформ в Україні, підтримка яких забезпечується в рамках СхП. УНП матиме більший вплив на впровадження органами влади політики СхП в Україні.

Номер	Назва завдання	Координатор (відповідальний виконавець)	Партнери (виконавці)	Термін (тривалість) реалізації	Потенційні джерела ресурсів	Критерії виконання
3.1.1.1	Оцінити ефективність реалізації органами влади політики СхП	Координатори РГ	Члени РГ, аналітик, комунікаційний менеджер	Постійно	ГС	Висновки аналізу
3.1.1.2	Адвокатувати зміни в реалізації органами влади політики СхП	НК	Координатори РГ, члени УНП, секретар, комунікаційний менеджер	Постійно	ГС	Кількість аналітичних документів, їх врахування стейкхолдерами, заходів, прийнятих рішень, охоплення аудиторії

Операційна ціль 3.1.2. Розширення участі УНП в реалізації ініціатив СхП

Ключові зміни: успішна реалізація операційної цілі призведе до кращого залучення УНП до проектів і програм СхП. Буде досягнуто більш ефективного використання можливостей, які існують в рамках СхП.

Номер	Назва завдання	Координатор (відповідальний виконавець)	Партнери (виконавці)	Термін (тривалість) реалізації	Потенційні джерела ресурсів	Критерії виконання
3.1.2.1	Брати участь у проектах в рамках внутрішнього регрантингу	НК	Координатори РГ, члени УНП, секретар, комунікаційний менеджер	Щороку	ГС, ФГС	Кількість ініційованих та реалізованих проектів
3.1.2.2	Активізувати участь в реалізації проектів і програм СхП	НК	Координатори РГ, члени УНП, секретар, комунікаційний менеджер	Постійно	ГС, ФГС	Кількість ініційованих та реалізованих проектів

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 4.1. ПІДВИЩЕННЯ ЗОВНІШНЬОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ УНП

Операційна ціль 4.1.1. Удосконалення комунікаційної діяльності УНП

Ключові зміни: успішна реалізація операційної цілі призведе до підвищення поінформованості про діяльність УНП та покращення її іміджу.

Номер	Назва завдання	Координатор (відповідальний виконавець)	Партнери (виконавці)	Термін (тривалість) реалізації	Потенційні джерела ресурсів	Критерії виконання
4.1.1.1	Забезпечити зв'язок із цільовими аудиторіями на національному рівні	Комунікаційний менеджер	КК, члени УНП	II півріччя 2017	ГС	Кількість встановлених контактів, показники присутності в ЗМІ
4.1.1.2	Поширювати інформацію про діяльність УНП на регіональному рівні	Комунікаційний менеджер	КК, члени УНП, залучені фахівці	II півріччя 2017-2019	ГС	Кількість заходів, охоплення аудиторії
4.1.1.3	Збільшити присутність в Інтернет-просторі	Комунікаційний менеджер	КК	Постійно	ГС	Показники відвідуваності та цитованості, наповненості бази контактів

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 4.2. ПІДВИЩЕННЯ ВНУТРІШНЬОЇ СПРОМОЖНОСТІ УНП

Операційна ціль 4.2.1. Удосконалення внутрішніх організаційних процедур

Ключові зміни: успішна реалізація операційної цілі призведе до покращення структурованості діяльності УНП та оптимізації внутрішніх управлінських процесів.

Номер	Назва завдання	Координатор (відповідальний виконавець)	Партнери (виконавці)	Термін (тривалість) реалізації	Потенційні джерела ресурсів	Критерії виконання
4.2.1.1	Формалізувати діяльність членів УНП	Секретар	КК, залучені фахівці	I півріччя 2017	ГС	Впроваджені положення, їх дотримання
4.2.1.2	Оптимізувати внутрішню комунікацію	Комунікаційний менеджер	КК, залучені фахівці	I півріччя 2017	-	Впроваджені положення, їх дотримання
4.2.1.3	Запровадити планування діяльності	Секретар	КК	Щороку	ГС	Затверджені плани, звіти про їх виконання
4.2.1.4	Проводити засідання органів УНП	НК	КК, секретар	Щороку	-	Кількість засідань, затверджені рішення, виконані дії

Операційна ціль 4.2.2. Посилення навчально-методичного забезпечення діяльності

Ключові зміни: успішна реалізація операційної цілі призведе до якісного зростання потенціалу УНП та більш ефективного його використання.

Номер	Назва завдання	Координатор (відповідальний виконавець)	Партнери (виконавці)	Термін (тривалість) реалізації	Потенційні джерела ресурсів	Критерії виконання
4.2.2.1	Підвищити професійний рівень членів УНП	НК	КК, члени УНП, залучені фахівці, комунікаційний менеджер	Постійно	ГС	Кількість заходів, членів, що взяли в них участь
4.2.2.2	Підвищити якість продуктів УНП	НК	КК, члени УНП, залучені фахівці, аналітик	Постійно	ГС	Кількість опрацьованих продуктів

КОМПЛЕКС ЗАХОДІВ З ДОСЯГНЕННЯ ЦІЛЕЙ

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1.1. АКТУАЛІЗАЦІЯ ПРІОРИТЕТІВ СХП

Операційна ціль 1.1.1. Посилення політичної підтримки України

Номер	Назва завдання	Діяльність на виконання завдання	Показники виконання
1.1.1.1	Просувати позицію УНП для врахування на Самітах СхП	Моніторинг та написання аналітичного звіту з імплементації рішень Саміту-2017	Підготовлений та надрукований звіт (300 примірників)
		Презентація та поширення аналітичного звіту з імплементації рішень Саміту-2017	Проведені 2 презентації, розповсюджено 300 друкованих примірників, аудиторія охоплення електронної версії не менше 500 адресатів
		Підготовка та поширення позиційних документів / заяв до Саміту-2019	Підготовлений позиційний документ / заява до Саміту-2019, аудиторія охоплення не менше 500 адресатів
1.1.1.2	Просувати бачення УНП перспектив СхП після 2020 р.	Написання аналітичної записки щодо розвитку СхП після 2020 р.	Підготовлена та надрукована аналітична записка (300 примірників)
		Презентація та поширення аналітичної записки в Україні та в рамках ФГС	Проведені 2 презентації, розповсюджено 300 друкованих примірників, аудиторія охоплення електронної версії не менше 500 адресатів
1.1.1.3	Адвокатувати поточні зміни політики СхП	Написання позиційних документів / заяв з актуальних питань СхП	Підготовлено не менше 5 позиційних документів / заяв, аудиторія охоплення кожної не менше 500 адресатів
		Поширення позиційних документів / заяв з актуальних питань СхП	Аудиторія охоплення кожного позиційного документу / заяви не менше 500 адресатів
		Написання аналітично-інформаційних документів з актуальних питань СхП	Підготовлено не менше 10 аналітично-інформаційних документів
		Поширення аналітично-інформаційних документів з актуальних питань СхП	Аудиторія охоплення кожного документу не менше 500 осіб
		Проведення переговорів зі стейкхолдерами	Проведено не менше 10 переговорів

Операційна ціль 1.1.2. Удосконалення системи допомоги в рамках СхП

Номер	Назва завдання	Діяльність на виконання завдання	Показники виконання
1.1.2.1	Визначити	Написання аналітичного звіту з оцінки адекватності	Підготовлений та надрукований звіт (300 примірників)

	адекватність ключових пріоритетів та досягнень СхП	ключових пріоритетів та досягнень СхП	
		Презентація та поширення аналітичного звіту з оцінки адекватності ключових пріоритетів та досягнень СхП	Проведені 2 презентації, розповсюджено 300 друкованих примірників, аудиторія охоплення електронної версії не менше 500 адресатів
1.1.2.2	Визначити адекватність допомоги Україні в рамках СхП	Затвердження пріоритетних напрямків досліджень	Визначено не менше 10 напрямків
		Написання аналітичних звітів з оцінки адекватності допомоги в рамках СхП	Підготовлено та надруковано не менше 10 звітів (300 примірників кожен)
1.1.2.3	Адвокатувати пропозиції з удосконалення допомоги	Презентація та поширення аналітичних звітів з оцінки адекватності допомоги в рамках СхП	Проведено не менше 10 презентацій, розповсюджено 300 друкованих примірників по кожному звіту, аудиторія охоплення електронної версії по кожному звіту не менше 500 адресатів
		Проведення переговорів зі стейкхолдерами	Проведено не менше 10 переговорів

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2.1. ЗМІЦНЕННЯ РОЛІ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА В СХП

Операційна ціль 2.1.1. Розширення регіональної співпраці в СхП

Номер	Назва завдання	Діяльність на виконання завдання	Показники виконання
2.1.1.1	Адвокатувати розширення підтримки громадянського суспільства в рамках СхП	Написання аналітичного звіту з оцінки адекватності підтримки громадянського суспільства в рамках СхП	Підготовлений та надрукований звіт (300 примірників)
		Презентація та поширення аналітичного звіту з оцінки адекватності підтримки громадянського суспільства в рамках СхП	Проведені 2 презентації, розповсюджено 300 друкованих примірників, аудиторія охоплення електронної версії не менше 500 адресатів
		Проведення переговорів зі стейкхолдерами	Проведено не менше 2 переговорів
2.1.1.2	Забезпечити обмін досвідом членів національних платформ країн-підписантів УА	Ініціювати створення Тріалогу з обміну досвідом країн-підписантів УА	Підготовлена та оприлюднена концепція Тріалогу з обміну досвідом країн-підписантів УА
		Забезпечити проведення Тріалогів з обміну досвідом країн-підписантів УА	Організовані та проведені 2 Тріалоги (100 учасників кожен)
2.1.1.3	Оцінити можливість створення ЗВТ в рамках СхП	Написання аналітичного звіту з оцінки можливості створення ЗВТ в рамках СхП	Підготовлений та надрукований звіт (300 примірників)
		Презентація та поширення аналітичного звіту з оцінки можливості створення ЗВТ в рамках СхП	Проведені 2 презентації, розповсюджено 300 друкованих примірників, аудиторія охоплення електронної версії не менше 500 адресатів
		Проведення переговорів зі стейкхолдерами	Проведено не менше 2 переговорів
2.1.1.4	Брати участь у проектах в рамках регрантингу ФГС	Ініціювати та подавати заявки на участь в регрантингу ФГС	Подано не менше 30 заявок за участю членів УНП
		Здійснювати діяльність, підтриману в рамках регрантингу ФГС	Виконані в повному обсязі завдання членів УНП у проектах за їх участю

Операційна ціль 2.1.2. Збільшення внеску УНП в діяльність ФГС

Номер	Назва завдання	Діяльність на виконання завдання	Показники виконання
2.1.2.1	Стимулювати реформування ФГС	Просування бачення розвитку ФГС на 2018-2020 рр.	Розроблені пропозиції, направлені до Секретаріату ФГС, обговорені КК та враховані в стратегії ФГС
		Просування бачення розвитку ФГС після 2020 р.	Розроблені пропозиції, направлені до Секретаріату ФГС, обговорені КК та враховані в стратегії ФГС
2.1.2.2	Активізувати участь у формуванні та реалізації порядку денного ФГС	Підготовка української частини Індексу СхП, його презентація	Підготовлені аналітично-розрахункові матеріали, проведена 1 презентація
		Внесення актуальних питань на розгляд КК ФГС	Внесено не менше 10 питань
		Підготовка заяв з актуальних питань та забезпечення їх підтримки КК та Асамблеєю ФГС	Підготовлено не менше 10 заяв, підтримано не менше 7 заяв
		Просування пріоритетів для підтримки ініціатив в рамках регрантингу ФГС	Внесено не менше 15 пропозиції щодо пріоритетів, враховано не менше 10 пропозицій
		Ініціювати та долучатись до проведення адвокаційних заходів з актуальних питань	Внесено не менше 5 пропозицій, враховано не менше 3 пропозицій, забезпечено участь не менше 50 членів УНП в заходах

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3.1. ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОРИСТАННЯ МОЖЛИВОСТЕЙ СХП

Операційна ціль 3.1.1. Зростання впливу УНП на реалізацію органами влади політики СхП

Номер	Назва завдання	Діяльність на виконання завдання	Показники виконання
3.1.1.1	Оцінити ефективність реалізації органами влади політики СхП	Затвердження пріоритетних напрямків досліджень	Визначено не менше 10 напрямків
		Написання аналітичних документів з оцінки ефективності та необхідних змін в реалізації органами влади політики СхП	Підготовлено не менше 30 аналітичних документів
3.1.1.2	Адвокатувати зміни в реалізації органами влади політики СхП	Презентація та поширення аналітичних звітів з оцінки ефективності та необхідних змін в реалізації органами влади політики СхП	Проведено не менше 30 презентацій, розповсюджено 300 друкованих примірників по кожному документу, аудиторія охоплення електронної версії по кожному звіту не менше 500 адресатів
		Проведення переговорів зі стейкхолдерами	Проведено не менше 30 переговорів

Операційна ціль 3.1.2. Розширення участі УНП в реалізації ініціатив СхП

Номер	Назва завдання	Діяльність на виконання завдання	Показники виконання
3.1.2.1	Брати участь у проектах в рамках внутрішнього регрантингу	Ініціювати та подавати заявки на участь у внутрішньому регрантингу	Подано не менше 100 заявок
		Здійснювати діяльність, підтриману в рамках внутрішнього регрантингу	Реалізовано не менше 20 проектів
3.1.2.2	Активізувати участь в реалізації проектів і програм СхП	Ініціювати та подавати заявки на участь в проектах і програмах СхП	Подано не менше 10 заявок за участю членів УНП
		Здійснювати діяльність, підтриману в рамках проектів і програм СхП	Виконані в повному обсязі завдання членів УНП у проектах за їх участю

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 4.1. ПІДВИЩЕННЯ ЗОВНІШНЬОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ УНП

Операційна ціль 4.1.1. Удосконалення комунікаційної діяльності УНП

Номер	Назва завдання	Діяльність на виконання завдання	Показники виконання
4.1.1.1	Забезпечити зв'язок із цільовими аудиторіями на національному рівні	Побудувати і формалізувати співпрацю з профільними ЗМІ (міжнародна політика, євроінтеграція)	Налагоджено співпрацю не менше, ніж з 10 ЗМІ, в яких представлено не менше 100 матеріалів
		Проводити консультації зі стейкхолдерами	Проведено не менше 15 консультацій
4.1.1.2	Поширювати інформацію про діяльність УНП на регіональному рівні	Проведення регіональних інформаційних заходів	Проведено не менше 30 заходів, аудиторія охоплення не менше 500 адресатів
4.1.1.3	Збільшити присутність в Інтернет-просторі	Створити та поповнювати базу даних електронних контактів	Створена база даних, кількість унікальних адресатів не менше 500
		Створити та просувати новий сайт УНП	Створений сайт, кількість унікальних відвідувань не менше 1000 щороку
		Випускати дайджест можливостей СхП та ФГС	Випущено не менше 15 дайджестів, аудиторія охоплення не менше 500 адресатів

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 4.2. ПІДВИЩЕННЯ ВНУТРІШНЬОЇ СПРОМОЖНОСТІ УНП

Операційна ціль 4.2.1. Удосконалення внутрішніх організаційних процедур

Номер	Назва завдання	Діяльність на виконання завдання	Показники виконання
4.2.1.1	Формалізувати діяльність членів УНП	Розроблення та затвердження політики членства	Розроблена та затверджена політика
		Приведення складу УНП у відповідність до політики членства	Виконано вимоги політики
		Встановлення критеріїв делегування членів у ФГС	Встановлені та повністю дотримуються критерії
		Формування тимчасових груп для виконання специфічних завдань	Сформовані групи, досягнуті ними результати
4.2.1.2	Оптимізувати внутрішню комунікацію	Розроблення та затвердження організаційних принципів внутрішньої комунікації	Розроблені та затверджені політики
		Застосування релевантного програмного забезпечення	Визначений перелік програмного забезпечення, повна відповідність його застосування
4.2.1.3	Запровадити планування діяльності	Формування та виконання планів діяльності РГ	Розроблені щорічні плани (загалом 15), звіти про виконання планів (загалом 15)
		Формування та виконання планів діяльності КК	Розроблені щорічні плани (загалом 3), звіти про виконання планів (загалом 3)
		Формування та виконання план-графіків діяльності УНП	Розроблені щорічні плани (загалом 3), звіти про виконання планів (загалом 3)
4.2.1.4	Систематизувати роботу органів УНП	Проводити Національну конференцію	Проведені щонайменше 3 конференції
		Проводити засідання КК	Проведені щонайменше 12 засідань
		Проводити засідання РГ	Проведені щонайменше 45 засідань

Операційна ціль 4.2.2. Посилення навчально-методичного забезпечення діяльності

Номер	Назва завдання	Діяльність на виконання завдання	Показники виконання
4.2.2.1	Підвищити професійний рівень членів УНП	Створення та використання онлайн-курс щодо політики СхП	Створений курс, аудиторія охоплення не менше 500 адресатів
		Проведення ознайомчого заходу для нових членів та кандидатів на вступ	Створені навчальні матеріали, аудиторія охоплення не менше 75% нових членів та кандидатів на вступ
		Створення та проведення Школи СхП	Створена школа, аудиторія охоплення не менше 100 адресатів
		Розробка та проведення тренінгів за напрямками тематичної експертизи та процедур СхП	Розроблено та проведено не менше 15 тренінгів, аудиторія охоплення не менше 300 адресатів
		Залучати кращі практики з країн СхП та ЄС	Залучено не менше 15 практик, аудиторія охоплення не менше 300 адресатів
4.2.2.2	Підвищити якість продуктів УНП	Створення продуктової політики	Створена політика, відсутні порушення при її застосуванні
		Супровід підготовки та поширення продуктів	Надано сприяння щодо не менше, ніж 45 продуктів

СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ТА МОНІТОРИНГУ

Реалізація завдань стратегії передбачає виконання одночасно багатьох завдань різними суб'єктами за участі багатьох партнерів, що обумовлює питання раціонального управління процесом.

Система управління стратегією має два рівні: політичний та операційний.

Політичний рівень забезпечує особисто НК та КК. КК затверджує щорічні операційні плани реалізації стратегії, а також за потреби вносить зміни до стратегії.

Технічний рівень управління представляють координатори РГ, безпосередні виконавці завдань та - у випадку залучення потенційних джерел фінансування (ресурсів) - їх надавачі, які:

- забезпечують виконання завдань стратегії згідно затверджених операційних планів;
- здійснюють моніторинг ситуації в державі, країнах СхП та ЄС;
- вивчають основні політичні, економічні, фінансові, соціальні, наукові, технологічні та інші тенденції, визначають їх впливи на УНП;
- формують пропозиції щодо стратегічних сценаріїв в нових політичних, соціально-економічних умовах зовнішнього середовища;
- формують пропозиції змін до цілей і завдань, які необхідно вносити до стратегії як відповідь на виявлені нові загрози і можливості.

Головний сенс моніторингу полягає у виконанні двох взаємопов'язаних функцій – спостереження (відстеження) та попередження. Відстеження проводиться з метою виявлення відповідності наявного стану речей бажаному результату, а попередження – з метою уникнення небажаних наслідків. Суб'єктами моніторингу є НК, КК, координатори РГ та у разі залучення потенційних джерел фінансування (ресурсів) їх надавачі.

Моніторинг стратегічного плану УНП включає три рівні:

1. Моніторинг зовнішнього середовища. Базується на аналізі основних показників, що характеризують ситуацію в державі, країнах СхП та ЄС, які є стратегічно важливими для УНП. Підсумки підводяться один раз на рік як частина зведеного аналітичного моніторингового звіту.

2. Моніторинг процесу реалізації стратегії згідно Комплексу заходів з досягнення цілей відповідно до визначених критеріїв та показників виконання. Звіт готується щорічно, як частина зведеного аналітичного моніторингового звіту.

3. Моніторинг виконання завдань, що складають:

- щорічні операційні плани;
- щорічні плани діяльності РГ;
- щорічні плани діяльності КК.

Оцінюється стан виконання кожного завдання та ступінь досягнення передбачених результатів. Щоквартально НК та координатори РГ готують моніторингові звіти. Дані звіти стають основою для підготовки зведеного аналітичного моніторингового звіту.

На підставі результатів моніторингу, один раз на рік на Щорічній конференції УНП ФГС СхП заслуховуються зведені аналітичні моніторингові звіти щодо впровадження стратегії.